

DER EINSATZ VON *VISUAL SHOP FLOOR* BEI INTERCABLE GMBH

Anwenderbericht Intercable GmbH:
Visual Shop Floor in der Praxis



INTERCABLE GMBH

Die 1972 in Bruneck (Südtirol) gegründete **Intercable GmbH** tritt heute als Global Player mit zwei Standbeinen auf: Intercable Tools entwickelt und fertigt Werkzeuge zur Verarbeitung von Nieder- und Mittelspannungskabeln sowie Verbindungsmaterial für den Elektro-, Wind und Bahnbereich.

Intercable Automotive produziert seit Anfang der 90er Jahre Kunststoffteile und Kabelschutzsysteme für die Automobilindustrie.

Mit kundenspezifischem Werkzeugbau, innovativen Kunststoff-Spritzgussteilen und Null-Fehler-Qualitätsziel wuchs der Tier-1-Lieferant von Hochstrom-

komponenten für die Elektromobilität am Standort Bruneck von 120 Mitarbeitern im Jahr 2008 auf heute 800 Beschäftigte, weitere 700 Mitarbeiter verteilen sich auf Werke in der Slowakei und in China.

Abb. 1: Intercable GmbH, Visual Shop Floor Anwendung beim Shop Floor Meeting



Abb. 2: Intercable GmbH, Visual Shop Floor responsive Design

Mit Transparenz zu besseren Ergebnissen

Die international aktive Intercable Gruppe setzt seit 2016 auf digitales Shopfloor Management mit der Software Visual Shop Floor von Solunio.

Sie bezieht Informationen aus acht IT-Systemen, bereitet wichtige Kennzahlen übersichtlich

auf und stellt sie Managern und Mitarbeitern rollenbezogen in Echtzeit zur Verfügung. Bei erheblichem Wachstum profitiert das Unternehmen von stabilen Prozessen, höher Overall Equipment Efficiency (OEE) und deutlich geringeren Fehlerkosten.



Abb. 3: Intercable GmbH, Visual Shop Floor in der Produktionshalle

Wachsende Herausforderungen

Verkettete, mehrstufige Produktionsprozesse wie Spritzguss, Stanzen und Schweißen, Konfektionierung, Montage, Verpackung und Versand lassen sich nur schwer überblicken. Umfangreiche Daten über Maschinen, Mitarbeiter, Qualitätsverläufe, Ausstoß und Ausschuss werden zwar generiert und in Systemen von BDE über CAQ bis ERP verarbeitet.

„Doch das sind alles Inselfösungen“, sagt Patrick Abfalterer, Abteilungsleiter Montage Automotive bei Intercable. **„Den Verantwortlichen fehlten wichtige Daten und Kennzahlen, die sie aufwendig aus verschiedenen Systemen zusammensuchen mussten.“**

Bei Problemstellungen aus starkem Unternehmenswachs-

tum und steigenden Qualitätsanforderungen konzentrierte man sich nicht immer auf die richtigen Prozesse, Maschinen oder Produktionsbereiche. „Die Prioritäten waren nicht klar ersichtlich“, meint Patrick Abfalterer. „Die Folgen waren Unruhe in der Produktion und Planungsfehler, falsche Verteilung von Kompetenzen und Kapazitäten.“

Keimzelle in der Montagehalle

Automotive

So entschied man sich bereits **2016** für ein Industrie 4.0-Projekt mit dem ebenfalls in Bruneck ansässigen **Softwarehersteller Solunio** und dessen Software **Visual Shop Floor**. Das digitale Werkzeug für die Lean Disziplin Shop Floor Management schafft Transparenz – für Mitarbeiter und Manager. Den vorhandenen Systemen, Maschinensteuerungen und Sensoren werden Daten entnommen und nach den Informationsbedürfnissen des Kunden aufbereitet. Die gewonnenen Informationen werden laufend an Dashboards

angezeigt. Ebenso dienen sie zur Vorbereitung von Meetings oder zur Prozessautomation.

„Zur Vorbereitung haben wir die gewünschten Kennzahlen über Overall Equipment Efficiency (OEE), Qualitätsverläufe und Produktivität sowie die entsprechenden Datenquellen einschließlich acht verschiedenen IT-Systemen definiert,“ berichtet Patrick Abfalterer. *„Ebenso mussten wir den genauen Informationsbedarf entlang unserer Führungsstruktur ermitteln.“* Damit das

Projekt überschaubar bleibt, wurde zunächst mit der Montagehalle Automotive begonnen. Dort arbeiten rund **70 Mitarbeiter an 43 Anlagen**, die überwiegend Sondermaschinen umfassen, in unterschiedlichen Fertigungs- und Montageprozessen.

” Ich erkenne auf einen Blick den aktuellen Auftragsstand an jedem Arbeitsplatz! “

Patrick Abfalterer
Abteilungsleiter Montage, Automotive, Intercable





Abb. 4: Intercable GmbH, Visual Shop Floor in der Produktionshalle; Detaillierte Maschinendaten in Echtzeit

Erfolgreiches Pilotprojekt

Nach rund einem Jahr verfügte jeder Mitarbeiter an seinem Arbeitsplatz über ein Terminal mit allen Informationen für den jeweiligen Auftrag. Aktuelle Kennzahlen zu **Qualität, Ausbringung, Pausenzeiten** gehören ebenso dazu, wie **Informationen und Vorschriften** zu den oft kundenspezifischen Arbeitsgängen. „Zusätzlich kann ich jederzeit Mitteilungen und Nachrichten an beliebige Arbeitsplätze schicken“, freut sich Patrick Abfalterer. „Zudem erhält jede Führungs-

ebene eine eigene Sicht auf alle für ihren Bereich relevanten Daten. „So bietet ihm ein **digitaler Hallenspiegel** mit allen Arbeitsplätzen ständig Überblick über die Situation in der Produktion. „Ich erkenne auf einen Blick den aktuellen Auftragsstand an jedem Arbeitsplatz, welcher Mitarbeiter sich an welcher Anlage befindet und wo Störungen oder Engpässe auftreten“, sagt Patrick Abfalterer. „Dadurch kann man schneller reagieren und bessere Entscheidungen treffen.“ Von dort

kann er Detailansichten von Bereichen, Maschinengruppen oder Arbeitsplätzen aufrufen. **Von der Schichtplanung über die Rüstvorgänge und Bemusterungen bis zur digitalen Qualitätsmatrix** wurden nach und nach alle Bereiche eingebunden. „Nebenbei wurden unsere Mitarbeiter an **Visual Shop Floor** geschult, sodass wir Änderungen und weitere Projekte ohne Solunio durchführen können.“

Lebendiges, wachsendes System

Nach dem erfolgreichen Pilotprojekt wurde der Einsatz von *Visual Shop Floor* inzwischen auf sämtliche Hallen und Produktionsbereiche am Standort Bruneck ausgedehnt. So kann das Top-Management einschließlich der beiden Söhne des Firmengründers, Klaus und Kurt Mutschlechner, heute tagesaktuell auf sämtliche Kennzahlen wie die aktuelle OEE zugreifen. Die Einführung in kleinen, überschaubaren

Schritten und das Übertragen der erfolgreichen Projekte auf weitere Hallen und Bereiche hat sich für Patrick Abfalterer bewährt: „Man spart sich große Planungen und Konzepte und vervielfältigt die erfolgreichen Bestandteile.“

Auch Intercable bleibt nicht bei dem Erreichten stehen. An den Rundtaktanlagen soll ein Projekt mehr Einblick in die Ausschuss- und Stillstands-

gründe liefern. Dazu werden in Zukunft die einzelnen Stationen der Anlage Maschinendaten liefern.

Ein weiteres Projekt betrifft **Layered Process Audits (LPA)** zur Einhaltung und Umsetzung von Prozessstandards. Die Auditierung aller Managementebenen im Werk soll gemeinsam mit Solunio und *Visual Shop Floor* umgesetzt werden.

Positive Bilanz

In den vergangenen zwei Jahren konnte Intercable zahlreiche positive Auswirkungen in verschiedenen Bereichen feststellen.

„Unsere Produktionsprozesse laufen ruhiger und stabiler“, fasst Patrick Abfalterer zusammen. „Die OEE konnten wir deutlich steigern. Vor allem aber konnten wir unseren gesamten Aufwand allein durch geringere Ausschusskosten amortisieren.“ Stillstände und Produktionsunterbrechungen sind seltener geworden, bei auftretenden Anlagenproblemen konnte schneller reagiert werden als früher. „Sobald einzelne Kennzahlen

Abweichungen zeigen, werden wir aktiv.“ *Visual Shop Floor* entwickelt sich zur zentralen Informationsquelle, sodass andere fertigungsnahe Systeme nicht mehr in früherer Breite ausgerollt und eingesetzt werden. So wundert es nicht, wenn mittelfristig alle 17 Tochterfirmen und Standorte des Unternehmens von *Visual Shop Floor* profitieren sollen.





Abb. 5: Intercable GmbH, Headquarter Bruneck

So führen sie *Visual Shop Floor* richtig ein, Tipps von Patrick Abfalterer

- ✓ Klare Definition der Kennzahlen
- ✓ Verantwortliche aus der IT und jemanden pro Abteilung benennen
- ✓ Alle Ebenen über Sinn und Zweck des Systems informieren
- ✓ Auswahl der Systeme, die eingebunden werden
- ✓ Daten und Informationen für jede Führungsebene aussuchen
- ✓ Andon Boards oder Terminals beschaffen, um die Produktion zu informieren
- ✓ Klare Führungsstruktur festlegen, etwa Abteilungsleitung, Schichtleitung, Einrichter, Werker entwickeln und genaue Rollenprofile erstellen
- ✓ Für maximale Transparenz nur die jeweils notwendigen Informationen auswählen

ÜBER UNS

Die **2013** gegründete **Solunio GmbH** mit Sitz in Bruneck, Südtirol bündelte 2015 umfangreiche Erfahrungen aus Software-Entwicklung und Industrie in der **Software Visual Shop Floor**.

Die umfassende und durchgehende Plattform für Shop Floor Management enthält flexible Werkzeuge zum Daten

Managen, Transparenz schaffen, Zusammenarbeit organisieren und Optimieren von Herstellungsprozessen. Dadurch erschließen Unternehmen das Potenzial der Digitalisierung zur Verbesserung von Produktions- und Logistikprozessen.

Visual Shop Floor wird täglich bei namhaften Top-Unternehmen der Industrie an

insgesamt **90 Standorten weltweit** eingesetzt. Dazu gehören global agierende Konzerne in den verschiedenen Branchen der Industrie wie **Alupress, Intercable, GKN Powder Metallurgy, TDK-Electronics oder Plansee**.



Matthias Unterberger und Paul Leiter
Gründer von Solunio



📍 Rienzfeldstraße 46, I-39031 Bruneck, Südtirol

☎ +39 0474 64 60 57 | ✉ info@solunio.com

🌐 www.solunio.com