

# Aumentare l'OEE con la trasparenza in tempo reale

## Applicazione di *Visual Shop Floor* in Alupress

### Sfida

- Mancanza di visualizzazione in tempo reale dei dati delle macchine
- Sincronizzazione dei dati ritardata tra MES ed ERP
- Tempi di risposta e decisioni lenti

### Soluzione

- Informazioni personalizzate per diversi livelli di gestione
- Introduzione di Smart Layout per la rappresentazione digitale del reparto
- Installazione di postazioni di lavoro digitali
- Trasparenza in tempo reale per lo stato delle macchine e OEE

### Risultato

- Aumento della quantità di produzione
- Decisioni basate sui fatti
- Maggiore trasparenza e tempi di risposta più brevi
- Focus su OEE invece di disponibilità delle macchine

## alupress

L'azienda familiare Alupress AG produce componenti pressofusi dal 1965 e dal 1974 nell'attuale sede nella zona industriale di Bressanone, in Alto Adige. In questo modo, l'azienda è stata in grado di svilupparsi continuamente dal punto di vista tecnico e qualitativo diventando un importante fornitore dell'industria automobilistica, rispettando gli standard di qualità (ISO IATF16949) e di gestione ambientale ed energetica (ISO 14001 e ISO 50001). Per soddisfare la forte domanda, nel 2002 è stata incorporata una fonderia in Turingia (Hildburghausen) e nel 2008 un'officina di utensili di Varna (Alto Adige), a quale è stata trasferita presso la sede centrale di Bressanone. Con la filiale di Laurens, nella Carolina del Sud (USA), rilevata nel 2010, l'azienda impiega attualmente circa 1.000 persone.



Alupress AG, sede centrale, Bressanone, Alto Adige

## Nuovo concetto di produzione grazie alla digitalizzazione

Quando nel 2015 è stato rivisto il concetto di produzione con un partner esterno, è emersa la necessità di un software che potesse visualizzare in tempo reale informazioni importanti sulle macchine: “Non volevamo più parlare dei problemi di ieri nelle nostre riunioni mattutine, ma trovare soluzioni per i problemi di oggi”, riferisce Christoph Beikircher, che all'epoca era coinvolto nel progetto di selezione e ora è responsabile della soluzione *Visual Shop Floor* come utente chiave e persona di contatto.

“Volevamo diventare più efficienti, con tempi di risposta più brevi e decisioni più rapide”. Ma poiché i sistemi di Manufacturing Execution (MES) e di Enterprise Resource Planning (ERP) si sincronizzano solo una volta per turno, molti dati erano in ritardo e non disponibili nella forma corretta.

## Info Board e Smart Layout: Trasparenza a tutti i livelli

Nella prima fase del progetto sono stati installati dieci Info Board (pannelli informativi) nei capannoni di produzione, che mostrano lo stato attuale delle macchine e l'OEE come cifre chiave più importanti.

Inoltre, il modulo Smart Layout è stato utilizzato per implementare una rappresentazione digitale dell'area produttiva. Questa mappa virtuale del capannone offre viste separate per i supervisor dei turni, i responsabili di reparto, i direttori di stabilimento e di fabbrica, nonché per la manutenzione e la riparazione. Per questi, sono state progetta-

te Dashboards specifiche con informazioni rilevanti, visualizzabili sia su PC che su dispositivi mobili.

## Posizionamento digitale delle macchine

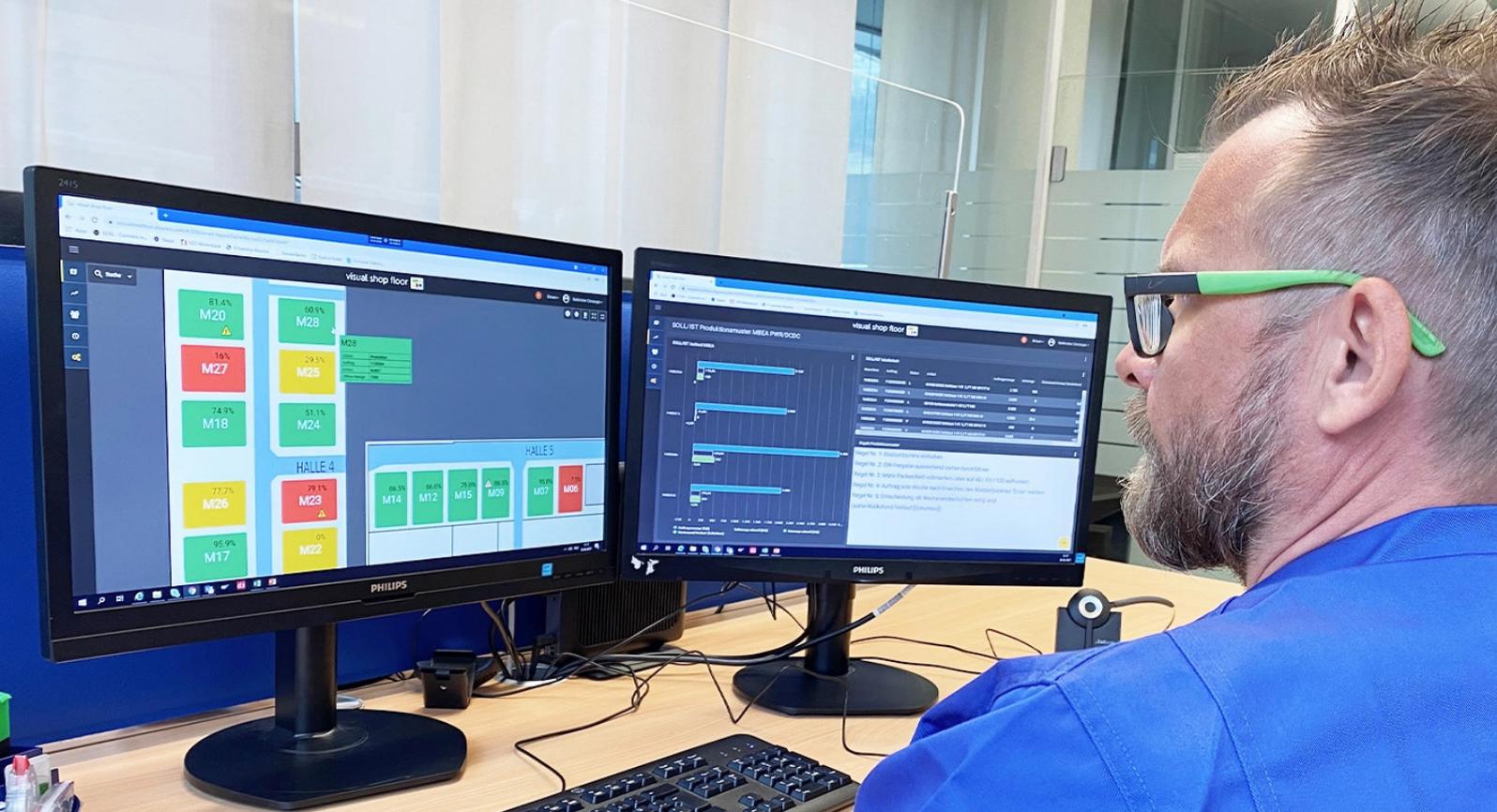
In una seconda fase, sono state posizionate digitalmente 100 postazioni macchina, dotate del modulo terminale di *Visual Shop Floor*. Ci permette di mostrare sempre ai dipendenti le informazioni attuali sulle quantità target e su quelle effettive in base al turno, ma permette anche l'accesso a ulteriori informazioni.

La fase preparatoria del progetto è già stata completata all'inizio del 2018. Per l'implementazione negli stabilimenti, i dati sono stati preparati in modo da calcolare ovunque le stesse cifre chiave utilizzando le stesse informazioni: “Abbiamo definito gli standard tra gli stabilimenti, preconfigurato il software e lo abbiamo consegnato pronto all'uso”, spiega Christoph Beikircher.



*Con Visual shop Floor, non parliamo più dei problemi di ieri nelle nostre riunioni mattutine, ma troviamo soluzioni ai problemi di oggi.”*

Christoph Beikircher,  
Head of Lean Management, Alupress



Visual Shop Floor – Smart Layout presso Alupress

## Supporto nella regolare comunicazione

Il modulo meeting di *Visual Shop Floor* supporta le riunioni giornaliere. “A causa della pandemia, le nostre riunioni sono cambiate molto”, riferisce Beikircher. “Non possiamo più discutere di persona ai consigli di amministrazione, quindi abbiamo bisogno di nuove dashboard da presentare online”. Le riunioni mattutine non si basano più su foglietti di carta e appunti, ma su fatti digitali.

L'azienda, in crescita dinamica, è stata in grado di aumentare ulteriormente la produzione. “Siamo in una posizione molto migliore rispetto a prima, grazie alle informazioni di *Visual Shop Floor*”, afferma Manfred Amort, direttore di produzione dello stabilimento di Bressanone. Obiettivi chiari, maggiore trasparenza e tempi di risposta più brevi hanno contribuito a migliorare il controllo dei processi di Alupress. “Dall'introduzione di *Visual Shop Floor*, parliamo solo di OEE e non più di disponibilità delle macchine”, afferma Christoph Beikircher.

## Utilizzare i segni della macchina

Il successo dell'installazione viene ora ulteriormente ampliato. I segnali delle macchine vengono già rilevati tramite OPC-UA in impianti altamente automatizzati con macchine da taglio aventi una gestione robotizzata. Il task management di *Visual Shop Floor* ha il compito di inviare notifiche ai tecnici dei robot o ai responsabili delle macchine a seconda del malfunzionamento. Un altro progetto riguarda la visualizzazione dei grafici di controllo della qualità del sistema QS tramite un widget.

“Solunio lavora in modo eccellente con noi ed è sempre aperto a nuove idee. Siamo anche coinvolti nell'ulteriore sviluppo e possiamo contribuire con le nostre esigenze in modo semplice”, afferma Christoph Beikircher.

## 3 domande a Christoph Beikircher, Head of Lean Management, Alupress

Perché Alupress ha scelto la piattaforma software *Visual Shop Floor* di Solunio?

“ Il software *Visual Shop Floor*, web-based, è in grado di estrarre i dati accumulati da diverse fonti, collegarli logicamente e presentarli su diversi dispositivi in modo accattivante e comprensibile. Nel 2017, la direzione si è convinta a fare l'investimento: "Non c'era nessun software paragonabile sul mercato che avrebbe soddisfatto le nostre esigenze."

Come hanno reagito i dipendenti all'introduzione di *Visual Shop Floor*?

“ Lo scetticismo iniziale del personale si è attenuato dopo una discussione aperta e la presentazione dei numerosi vantaggi del software. È necessario conquistare la fiducia dei dipendenti e coinvolgerli, dopo tutto si tratta di trasparenza e rapidità di reazione, di cui abbiamo bisogno per i nostri processi."

Quanto è importante il suo ruolo di key user in azienda?

“ Nel frattempo, *Visual Shop Floor* viene utilizzato sempre più intensamente a tutti i livelli. L'elevato livello di facilità d'uso contribuisce in modo significativo a questo risultato. Per inciso, questo vale anche per l'amministrazione e l'ulteriore sviluppo: In qualità di key user, posso gestire il 90 % di tutte le configurazioni e le modifiche senza bisogno di assistenza”



## Chi siamo – Solunio

Fondata nel 2013 e con sede a Brunico, in Alto Adige, nel 2015 Solunio srl ha riunito una vasta esperienza di sviluppo software e di produzione industriale nel software *Visual Shop Floor*. La piattaforma completa ed end-to-end per la gestione dello shop floor contiene strumenti flessibili per la gestione dei dati, creare trasparenza, l'organizzazione della collaborazione e ottimizzazione dei processi produttivi. Ciò consente alle aziende di sfruttare il potenziale della digitalizzazione per migliorare i processi produttivi e logistici.



📍 Via dei Campi sella Rienza 46, I-39031 Brunico, Alto Adige

☎ +39 0474 64 60 57 | ✉ info@solunio.com

🌐 www.solunio.com/it

*Visual Shop Floor* è utilizzato quotidianamente da rinomate aziende industriali di alto livello in un totale di 90 sedi in tutto il mondo. Tra questi gruppi attivi a livello globale in vari settori industriali come Alupress, Intercable, GKN Powder Metallurgy, TDK-Electronics e Plansee.

