



Pronti al decollo: Come gli Short Interval Meeting efficienti dettano il ritmo nell'industria aerospaziale

Applicazione di *Visual Shop Floor*
in Thales Alenia Space Italia

ThalesAlenia
a Thales / Leonardo company *Space*

Thales Alenia Space, joint venture tra Thales (67%) e Leonardo (33%), è un'azienda manifatturiera nel settore spaziale a livello globale che da oltre quarant'anni fornisce soluzioni ad alta tecnologia per Telecomunicazioni, Navigazione, Osservazione della Terra, gestione ambientale, ricerca scientifica e infrastrutture orbitali.

Nel 2025 la società ha registrato ricavi consolidati per 2,36 miliardi di euro, conta oltre 8.000 dipendenti in 7 paesi con 14 sedi in Europa.



Thales Alenia Space, sede a L'Aquila, Italia

Short Interval Meeting con *Visual Shop Floor* – Thales Alenia Space Italia

La sfida

Prima dell'introduzione di *Visual Shop Floor*, Thales Alenia Space Italia si confrontava con diversi limiti operativi:

- Le strutture analogiche, seppur affidabili, non erano più sufficienti per affrontare requisiti crescenti in termini di scalabilità e reattività.
- La crescente complessità produttiva rendeva più difficile prendere decisioni rapide e coordinate tra i reparti.
- Fonti di informazione frammentate causavano discontinuità nei flussi e rallentavano l'attuazione delle azioni.
- Mancava una soluzione digitale unificata capace di supportare in modo efficace il metodo Lean e il framework Q6, stabilito in Thales Alenia Space Italia.

La soluzione: digitale e lean con *Visual Shop Floor*

Con l'adozione di *Visual Shop Floor*, Thales Alenia Space Italia ha ottimizzato e allineato in modo trasversale i processi chiave della produzione:

- Introduzione della piattaforma come sistema centrale per digitalizzare la gestione quotidiana.

- Esecuzione strutturata e visuale degli Short Interval Meeting (SIM) con flussi guidati e standardizzati.
- Monitoraggio in tempo reale dei principali KPI: volumi, qualità e lead time.
- Coinvolgimento attivo e responsabilizzazione di tutte le figure aziendali – dagli operatori al management – per garantire visibilità condivisa e decisioni rapide.

I risultati: successi misurabili nella gestione quotidiana

L'utilizzo esteso di *Visual Shop Floor* ha portato benefici concreti nel lavoro quotidiano:

- Il lead time nelle linee elettroniche si è sensibilmente ridotto grazie a interventi più rapidi.
- La qualità è migliorata grazie alle segnalazioni precoci, che hanno permesso di ridurre gli scarti e la rilavorazione.
- I meeting giornalieri sono oggi più brevi, più strutturati e più efficaci.
- La trasparenza dei dati e la loro disponibilità sono aumentate in modo significativo – rafforzando la cultura del miglioramento continuo.

Una base analogica solida con obiettivi di crescita digitali

Inizialmente, Thales Alenia Space Italia si affidava a strutture analogiche consolidate per lo Shop Floor Management: KPI, dati di qualità e azioni venivano resi visibili direttamente sulle linee e discussi nei SIM quotidiani. Questo approccio rappresentava una base solida, ma non più sufficiente rispetto agli obiettivi futuri. “Volevamo non solo mantenere la stabilità dei nostri processi, ma anche svilupparli in modo più agile e orientato ai risultati”, spiega Maurizio Pietropaolo, Industrial Supply Chain IS Technician – Digital Factory Manager di Thales Alenia Space Italia.

Short Interval Meeting – il battito quotidiano della produzione

I SIM rappresentano il cuore pulsante della produzione in Thales Alenia Space Italia. Permettono decisioni rapide, basate sui dati, e rafforzano la collaborazione tra i reparti. Con l'aumento della complessità, è emersa l'esigenza di uno strumento digitale uniforme, capace di garantire una visione sempre aggiornata della situazione. “Soprattutto nei momenti critici, quando ogni minuto conta, serviva una vista condivisa per agire con prontezza. Cercavamo uno strumento capace di integrare il metodo Lean e il framework Q6 – *Visual Shop Floor* ci ha offerto esattamente questo.”

Con *Visual Shop Floor*, Thales Alenia Space Italia ha introdotto una soluzione digitale olistica che porta il Shop Floor Management a un nuovo livello. La piattaforma supporta in modo ottimale la metodologia Lean e garantisce che i Short Interval Meetings si svolgano in modo efficiente, strutturato, standardizzato e ottimizzato. Tra le numerose funzionalità di *Visual Shop Floor*, i seguenti moduli principali si sono rivelati particolarmente utili per questo processo:

- **Meeting:** SIM strutturati e guidati visivamente, per uno scambio chiaro e decisioni tempestive.
- **Task management:** Task assegnate in modo trasparente, tracciabili e rapidamente eseguibili.



Utilizzo di *Visual Shop Floor* su tablet – Thales Alenia Space Italia

- **Monitoraggio KPI:** Indicatori di performance accessibili in tempo reale – anche da remoto e tra diversi siti.

Oggi la piattaforma è utilizzata in tutta la produzione elettronica di Thales Alenia Space Italia, coinvolgendo attivamente operatori, team leader, responsabili di produzione e management – garantendo collaborazione trasversale e flussi informativi fluidi.

Miglioramenti tangibili nella pratica quotidiana

Dall'introduzione di *Visual Shop Floor*, i cambiamenti positivi nella routine lavorativa sono chiaramente percepibili, afferma Pietropaolo. La condivisione delle informazioni tra i team è oggi più fluida e trasparente, migliorando in modo significativo la collaborazione tra i reparti. Il monitoraggio continuo consente di individuare più rapidamente gli scostamenti rispetto agli obiettivi, permettendo un'attuazione più tempestiva e mirata delle azioni correttive.

Questi sviluppi hanno portato a miglioramenti concreti: il lead time in alcune linee elettroniche specifiche è stato significativamente ridotto. Grazie a segnalazioni precoci di problemi qualitativi, lo scarto è stato notevolmente diminuito – con un conseguente incremento misurabile della qualità complessiva. Anche l'efficienza dei Short Interval Meetings (SIM) quotidiani è aumentata sensibilmente: la preparazione e l'esecuzione strutturate fanno risparmiare tempo prezioso e favoriscono discussioni più mirate. Allo stesso tempo, il monitoraggio delle prestazioni è diventato più preciso ed efficace, grazie a una maggiore rapidità di risposta nell'implementazione delle misure correttive.

Non solo una piattaforma software: un motore per una cultura produttiva moderna e sostenibile

Secondo Pietropaolo, il principale valore aggiunto di *Visual Shop Floor* è l'integrazione tra visibilità operativa, controllo dei processi e gestione strutturata delle attività in un'unica piattaforma. Il sistema promuove una cultura di miglioramento continuo basata sui dati, rafforza la collaborazione e consente un incremento sostenibile dell'efficienza. "Allo stesso tempo, rafforziamo la nostra identità come realtà produttiva moderna, trasparente e innovativa", conclude Pietropaolo.

Espansione futura: verso una soluzione a livello di gruppo

Dopo il successo ottenuto con l'implementazione di *Visual Shop Floor* nello stabilimento di Thales Alenia Space a L'Aquila, in Italia, si stanno ora pianificando i prossimi passi: la piattaforma verrà utilizzata per ulteriori casi d'uso nello stesso sito e sarà progressivamente estesa ad altri stabilimenti in Italia e in Europa. L'obiettivo è standardizzare il Visual Management in tutti i siti produttivi, per garantire una maggiore trasparenza e un controllo più efficace a livello di gruppo.

"Fattori decisivi per la nostra scelta sono stati, tra gli altri, la flessibilità del modello di licenza, che si adatta bene alla nostra struttura organizzativa, la possibilità di un'installazione on-premise per soddisfare i requisiti di sicurezza e integrazione, nonché l'elevata usabilità e compatibilità con i processi esistenti, che hanno facilitato notevolmente il processo di adozione," spiega Pietropaolo. Anche la sede centrale del gruppo ha espresso grande interesse a valutare e implementare la soluzione.

Visual Shop Floor non sarà quindi solo uno strumento centrale a supporto degli Short Interval Meetings, ma assumerà un ruolo chiave nella promozione, su scala aziendale, di una cultura del miglioramento continuo basata sui dati.

“

Con Visual Shop Floor abbiamo digitalizzato a 360° la nostra produzione elettronica – orientata al lean, trasparente e reattiva.”

Maurizio Pietropaolo,
Industrial Supply Chain IS Technician - Digital Factory Manager, Thales Alenia Space Italia

5 fattori di successo: cosa considerare nell'implementazione di *Visual Shop Floor*,

Consigli di Maurizio Pietropaolo,

Industrial Supply Chain IS Technician - Digital Factory Manager, Thales Alenia Space Italia

01.

Governance chiara e coinvolgimento degli stakeholder.

Coinvolgere fin dall'inizio tutte le funzioni chiave – produzione, IT, qualità, sicurezza – in un piano di rollout condiviso.

02.

Integrare le fonti dati.

Dati strutturati e sempre aggiornati sono la base per sfruttare appieno il potenziale di *Visual Shop Floor*. I file Excel statici ne limitano l'efficacia – un rischio che va evitato.

03.

Adeguare l'infrastruttura IT.

Le policy esistenti su rete, sicurezza e gestione utenti devono essere conosciute e rispettate durante l'implementazione di *Visual Shop Floor*.

04.

Fase pilota con Proof of Concept.

Un PoC in un'area ben definita aiuta a ridurre i rischi e a dimostrare concretamente il valore aggiunto.

05.

Change Management e formazione.

Il cambiamento non si ottiene con la sola tecnologia: servono formazione mirata e coinvolgimento attivo del personale.



Maurizio Pietropaolo



Fondata nel 2013 e con sede a Brunico, in Alto Adige, Solunio srl unisce una vasta esperienza di sviluppo software e di produzione industriale nel software *Visual Shop Floor*. La piattaforma completa ed end-to-end per la gestione dello shop floor contiene strumenti flessibili nei principali ambiti di gestione dei dati, indicatori chiavi e trasparenza, collaborazione sullo shop floor e miglioramento continuo.

Grazie a *Visual Shop Floor*, le aziende possono sfruttare il potenziale della digitalizzazione nello shop floor management, ottenendo un comprovato aumento dell'efficienza nei processi produttivi e logistici. *Visual Shop Floor* è utilizzato quotidianamente da rinomate aziende industriali di alto livello in oltre 100 sedi in tutto il mondo. Tra questi gruppi attivi a livello globale in vari settori industriali come Alupress, Intercable, GKN Powder Metallurgy, TDK-Electronics e Plansee.

Solunio srl

📍 Via dei Campi della Rienza 46,
I-39031 Brunico, Alto Adige

☎ +39 0474 64 60 57 | ✉ info@solunio.com

🌐 www.solunio.com/it